

# 社会医療ニュース

## 長期急性期病院との連携が 真の急性期病院にとつて不可欠

所長 岡田 玲一郎

毎年、七月号はアメリカの病院や施設の視察記事になる。今年も一面や他の頁でも、アメリカの変化がどのように日本の病院や施設の変化につながるのか、視察で学んだことを書く。もちろん、わたしが感じたことで、参加メンバーの感じ方はそれぞれにちがうだろう。例えば、マイケル・ムーアの映画に出てくる自費患者へのひどい医療が多いということを信じられている質問もあった。それはきわめて特殊な病院であつたことだが、わたし達の視察した病院では、まったくそんな医療は存在していないと気づいた人もおられた。先入観の怖さである。

### 日本でも絶対に必要な 長期急性期病院へのトライ

わたしが、しつこく同じ病院や施設に行くことを不思議に思う人もおられるが、わたしの意図は、一回や二回の視察では、そのと

き”の病院は分かるが、以前から変化はまったく見えないからだ。五年、十年と経年的に見ていくことでその変化が明らかに見えるからうれしい。

例えば、ここ五年間の変化は、TAC病院（長期急性期病院）に顕著にみられる。話は簡単で、短期急性期病院（STACH）の在院日数の減少もあるが、高齢の急性期患者が増えているからである。

高齢患者の短期急性期は、通常の五日の平均在院日数には收まりきれないことは、日本人でも分かれている。だから、長期急性期病院ではアメリカで一番手だとと思うキンドレッド病院が、二年前は83病院だったのに今年は121病院に増えている。これはわたしの想像だが、地方の中小病院が急性期病院としてはやつていけなくな

り、買収により拡大したのだ。

前日、オハイオ州のヒューロン病院を呼んでセミナーを開催しよ

社会医療研究所					
〒114-0001 東京都北区東十条3-3-1-220号室					
電話	(03)	3914-5565	代	6	
FAX	(03)	3914-5576	代	6	6,000円
定価年間	月	15	日	発行	
振込銀行	りそな銀行	王子支店	1326433	行	
振替口座	00160-6-100092	岡田	玲一郎	発行人	

院が閉鎖されるという記事が、地元紙の一面に出していた。そこには「急性期ではやつていけない」という記事があり、やつていけない理由として人口が8%強減少したことなどが挙げられていた。そして、人口は8万人に減つたけど、高齢者も多く急性期の患者は“増えている”ので、都市部の急性期病院の受け皿として長期急性期病院に転換するであろうとブレジデンツの医師が語っていた。日本での地方の人口減少地域での一般病床の将来を見る思いが強かつた。

日本慢性期医療協会の武久洋三会長も来られていたが、同じ想いを語っていた。おそらく、おおいに参考にされて動かれると思つてゐる。日本の急性期病院と称されている病院の病床は、かなり長い間、長期急性期病床に近いと思うのは、アメリカでの長期急性期病床の平

### 長期急性期病院でも 退院後の施設が重要

長期急性期病院でも治療基準（クライテリア）があり、その基準を超えた患者の転出先が必要だ。

もちろん、死にする患者の転出先是火葬場だ。それを含めた転出先のデータをみると、短期急性期病院に戻る（症状悪化）患者もおられるし、日本でいえば療養病床に行かれる患者もおられる。

死亡患者は別にして、ここで重

要になつてくるのが、いわゆる継ぎ目のないケア（シームレスケア）である。それを実現するためには、ソーシャルワーカーの活動が不可欠である。また、短期急性期病院との連携も重要で、キンドレッド病院はもともとクリープランドクリニックの長期急性期病院を譲り受けているので、わたし達が病院にいた正午から夕方までだけでも、クリープランドクリニックの患者搬送用の車両を三台みた。

うと思っている。既に、二年前に院長（非医師）を招いてセミナーを開いたのだが、参加者の人の反応は“わかるけど日本では……”の感じだつた。わたしは、急性期病院と称している病院の中で三次救急や高度な二次救急病院は、患者の転送先として長期急性期病院を必要としていると思っているのである。ある地域の三次救急病院で三月からトライしてもらつていて、

うと思っていて、短期急性期から長期急性期へ、またその逆や老人ホームなど施設系への連携は重要なと思つた。病気というものは、常に一定のステージに固定しているのではなく、どんどんステージが変化しているからである。

日本でも地域連携バスがクローズアップされているが、アメリカでは地域連携バスに診療報酬はついてこない。報酬にならなくても患者にとって、そして病院にとって、やるべきことをやるのがアメリカの病院の大半の実態である。だから、マイケル・ムーアの映画に出でてくる“未払い患者を捨てて”は稀有なケースである。どの病院でも、医療保険をもつてない自費患者がお金を払えなくても必要な医療は提供しているのである。病院とは、そういうものだと、わたしは信じている。

ともあれ、今年は何回も長期急性期病院が日本でも必要とされてゐるといふと書いた。医療養病床があるからよいと思われないので、そこにも治療基準（クライテリア）が導入されると自覚されたらよい。高度急性期病床は、アメリカでいえば短期急性期病床であろう。また、三次救急病院や二次救急病院でも長期急性期病院との連携が不可欠と思われるだろう。わたしの死後になるだろうが、日本にも絶対に長期急性期医療が確立することを確信した、今年だ。

## 組織医療としての病院

(285)

新須磨病院

院長 澤田勝寛

五木寛之に出会ったのは「青春の門」である。敗戦後の闇市様子、焼け野原になった日本の姿をこの本で知った。「かもめのジヨナサン」など、高校時代には三度つたことがある。五木寛之が一度もつ病を患つていたことを最近の著作「人間の覚悟」で知った。後期高齢者となつた彼は、人生を登りと下りに例えた。上手く下山することで人生は完結し、そのためには「下山の哲学」が必要であると述べている。

登りは、坂の上の雲をめざし、脇目もふらず、汗をかき、苦しみを乗り越えて頂上にたどり着く。必要なら自分の技量に応じ、仕事の難易度を上げることが可能だ。難易度が高いほど得る「果実」が多く、充実感も大きくなる。高い山に登つたときの満足感、難しい仕事を成し遂げたとの達成感、マラソンを完走したときの陶酔感など。仕事以外、高い山の登山やマラソンの経験はないが想像に難くない。チクセントミハイはこれを「幸せのフロー体験」と言つた。頂上でしばらくたたずみ、まわりの景色を眺める。頂上の高さや広さは異なるが、それなりの登り切つた満足感に浸ることができるのである。

そして下りが始まる。下りは登りとは違う。得られる「果実」は少なく無きに等しい、と考えなければならない。登りの時のように大きな達成感はない。登りほど体力は使わないが、つまずき転げるのは下りに多い。荷物を減らして身軽になり、一歩ずつゆっくりと確実に降りていかねばならない。登りでこびり付いた心身の垢も落としていくことが必要だ。色々なしがらみを断ち切るいいチャンスとなる。余裕があり周りがよく見える。登りには気づかなかつた道端にひつそりと咲く花や、踏みつけてしまいそうな小虫に気づく。小鳥のさえずりにも耳を澄まし小川のせせらぎに足を浸し、涼をとることもできる。必死の形相で汗をかきながら登つてくる人たちの顔を眺め、「ご苦労様、頑張つてください」と声のひとつもかけたくなる。登山も人生も、麓まで無事に辿りついで初めて成功といえる。下山は決して惨めではなく、穏やかで知恵にあふれる期間といえる。

ことができるようになり理解力は深まる。これを「白秋」というやがて冬が訪れる。枝は枯れ、木枯らしと共に枯れ葉が舞い落ちる。夜明けは遅く、日の入りは早く、夜は長い。これを「玄冬」という。しかし「玄冬」の「玄」は艶のある黒をさす。いい味の出ている黒である。人生はまだ終わつたわけではなく、俺たつてまだ捨てたものではないと、身近な人助けを構えずにできるようになるのもこの時期だ。

に家に帰って熱い風呂に入ると  
きの心の温もりなどをさす。力い  
っぱい働いて収入を得た喜びや、  
試合に勝ったときの感激もこれに  
当たる。頭の満足とは、一生懸命  
勉強して、入学試験や国家試験に  
合格した時に感じる満足感である  
そして心の満足とは、世のために人  
のために役立つたときの感じる喜  
びのことである。お年寄りや体の  
不自由な人に席を譲るだけでも一  
日が楽しくなる。献血後に控え室  
でジュースを飲んでいる若者の顔  
は晴れやかだ。目の不自由な人と  
一緒になつたとき、ちょっと勇気  
を出して手を差し出すと、恥ずか  
しさと満足感が心を満たす。

向田邦子が「素顔の幸福とは、しみもあれば涙の痕もあります。思いがけない片隅に、不幸の中に転がっています。屑ダイヤより小さいそれに気がついて、手のひらでくい上げができる人を「幸福」というのかも知れません」と「幸福」という脚本に書いているように、「幸せの青い鳥」は誰もが自分の心のなかに持っている。それに気付くか気づかないかの違いである。

結局、良い人生とは、豊穣で穏やかな下山の人生を楽しみながら生あるものを育み、人に与えられるよりも人に与え、人を幸せにすることであろうと思つた。

五木寛之に出会ったのは「青春の門」である。敗戦後の闇市様子、焼け野原になつた日本の姿をこの本で知つた。「かもめのジヨナサン」など、高校時代にはまたつたことがある。五木寛之が三度もうつ病を患つていたことを最近の著作「人間の覚悟」で知つた。

後期高齢者となつた彼は、人生を登りと下りに例えた。上手く下山することで人生は完結し、そのためには「下山の哲学」が必要であると述べている。

そして「下り」が始まる。下りは登りとは違う。得られる「果実」は少なく無きに等しい、と考えなければならない。登りの時のような大きな達成感はない。登りほど体は使わないが、つまずき転けるのは下りに多い。荷物を減らして身軽になり、一歩ずつゆっくりと確実に降りていかねばならない。登りでこびり付いた心身の垢も落としていくことが必要だ。色々なしがらみを断ち切るいいチャンスとなる。余裕があり周りがよく見

成長し大きな実がなる時期である人間として成熟し仕事の第一線で活躍している、人生真っ只中のときである。いずれ秋になると、草木の成長は緩やかとなり葉は色づく。気温は下がり、日は短く夜は長くなる。メランコリーというよううに何となく物憂げではあるが、秋の夜長を楽しむ術は知つてゐる空気は澄み、夜空は透き通り名月が映える。食欲の秋でもある。かつてのような燃え上がる情熱は薄らいでくるが、物事を深く考える

い。どの時期で判断するのかも分からぬ。そこで出会つたのが先に述べた五木寛之の「人生の覚悟」である。

さらに、良い人生について考えているうちに、良い人生とは心の満足を満たすことが、そのひとつ条件であるということもわかつた。以前にこのコラムで書いたこともあるように、満足には体の満足、頭の満足、心の満足がある。体の満足とはお腹がいっぱいになつたときの満腹感、冬の寒い日

「足るを知る」ことは難しい。人を幸せにすることが、自分が幸せになることだと分からない人も多い。人の幸せを妬み、成功を揶揄する心貧しき人もいる。犬でもメダカでも野菜でも、もちろん人も、生あるもの育むことで自分の心が満たされる。与えるものは形あるものだけではない。様々な経験、失敗、知恵、経験、忍耐力、優しさ、悲しみの受け方、不幸を受け入れる勇気、不平等を認めること、なども伝え

# 組織医療としての病院 (285)

## —グッドライフ（良い人生）とは—

るよう、日に日に大きく成長する時期を「青春」という。伸び盛りで怖いものなしの時期といえる朱夏とは、夏の赤々と燃えるよ

では、まつたくの新ネタで新しい「お題」を頂戴したようなものである。いい機会と思いあれこれ思案した。良い人生とは、幸せな人生には可い。自問自答するが誰

喜びのほうがはるかに大きい、ということを知らない人もいる。もうらい出したらキリがない。右手でもらうと左手も差し出す。お金も二分の同様だ。(同の次回二二)

やはり「再発」だつた。  
昨年4月に大きい手術をしたあと、抗がん剤「T.S.1」を6か月服用して再発を抑えてきた。暮れには全身の「PET」を撮り、気になるカゲはない、とのご託宣をいただき安心し切つていた。

ところが3月になつて腫瘍マークーCA19-9というのが急上昇した。基準値が37以下というのに642もあるのだ。4月にはなんと1665になつた。で、もう一度PETを撮ることになった。

「陽電子放射断層撮影法」というこの検査は、微量の放射性物質を含む薬剤を静脈に注射し、その体内分布を画像化するものだといふ。消化器がんの場合にはブドウ糖に似たFDGというクリスリが使われる。がん細胞はブドウ糖代謝が活発なのでFDGもがんの周囲に集まる。そのカタマリから放出される射線を映像で見るしくみだ。

これとふつうの「CT（X線断層撮影）」を組み合わせ、頭から足の先まで照射し、がん病変の正確な場所をつきとめるのである。微量とはいえる放射性物質だ。ドクターとナースは、注射針だけを腕に刺しておいてシェルターにかけられ、機械で薬剤を注入する。50分静かに待つて、細い寝台に横たわり、丸いトンネルを抜けながら撮像30分。寝たままで画像検査10分、再撮像が10分で、2時間この部屋にいたことになる。

「やつしゆじゆ」と思つてやがんと暮らせば ⑯  
北林才知 (日本IPR研究会顧問)  
(266回)

Tさんが多発性肝がん（かれはモグラ叩きと呼んだ）を告げられたときは、「相鉄線に飛び込まれたとき、『相鉄線に飛び込もうと思って、場所を探した』といふ。横浜からがんセンターのある二俣川まで、急行で10分の距離に、中小の踏切が40近くあるのはぼくも知つてゐる。彼が立ち直つたのは気丈な奥さんの一言だ。彼女は言つた。

「あなたは、お腹の中をいろいろ取つて、カラッポになつても、わたくしは外側があればいい」  
ぼくの場合、はじめてがんの宣告を受けたとき、あまり動転しな

かったとこのシリーズの第7回に書いた。5年前、つれあいの肺がん宣告に立ち会い、以後すつとこの高い数字から、再発していると考えざるをえません。部分のCTを撮つて確かめます。抗がん剤の治療を再開しましょう」

「P.E.T」の画像からがんの所在はわからなかつたが、マーカーの高い数字から、再発していると考えざるをえません。部分のCTを撮つて確かめます。抗がん剤の治療を再開します。

がんは初発のときより再発の告知の方がショックは大きいと、ルームメイトの諸先輩から聴いていた。とくに食道→胆嚢→十二指腸↓肺↓そして今は多発性肝がんの何だったのか、という思いが深かつた。「再発がんは、おしなべて治療が困難」と、本には判で押したように書いてある。

ショックが「やや」で済んだのは、3月4月とマーカーが上がってきたから、ことによると再発？ という予感と、そんなことはないだろうという期待の天秤が、徐々に前の方に振れてきたからだろう。

再び「腹をくる」ことになつたのだ。いざにせよ、がんだから死ぬのではなく、生まれてきたから死ぬのだ、とは覚悟している。

6月にまたCTを撮り、転位性再発の部位がわかつた、肝臓だつた。PETでは見えなかつたほどだから病巣はまだそれほど大きくはない。医師はジェムザールの点

滴を続けて様子をみていくと診断し、ぼくも同意した。

この薬は脾臓がんの治療薬だが、病巣が肝臓でも初発の薬剤が使われるらしい。それはそうだ、厄介な同居人が部屋を変えて暴れいるのだから。

毎週水曜日に通院する。診察の前に外来採血室で血を採つてもらう。数十人ときには百人の患者を、5、6人の看護師さんが並んで、手際よく採血していく。

病棟では患者が、採血の上手下手でナースをヒル子、モス子、ドラ子に分けていた。蛭のように痛

く明るい部屋にゆつたりとしたチエアーが10数脚、ベッドもそのくら

いあり、それぞれの点滴台から

薬剤が患者の腕にしたたつている。

がんの種類が違うし、同じがんでも体表面積によって分量は多少す

るから、ひとつとして同じバッグ

はない。一つだけの人もいればいつもぶら下がつてゐる人もいる。

もちろん終りの時間も違うから、

看護師さんは忙しく動きまわる。

部屋の空気は暗くない。みな定期的に受診し、患者どうしも医療者にも顔見知りだから、小声の冗談や抑えた笑いがきこえたりする。

目をつむつてゐる人、文庫本を

読む人、イヤホーンで音楽をきいてゐる人。どの人もみな一度は泣いたのだ。これだけの人が、それ

ぞれのがんと闘つてゐるという実感が、滅入りがちな気持ちを引き立てる。

その夜、NHKテレビを見た。乳がんで乳房を失い、航空機事故で亡くなつた向田邦子さんの部屋に、中川一政画伯の額がかかる。やつてゆこうといふ時もある」と、抗がん剤によつて骨髄の中にある白血球、赤血球などのもとになる造血細胞が破壊され、免疫力が低下してしまうのである。ぼくも1度だけ白血球数の低下があり、その日の点滴は中止になつた。

点滴は外来治療室で受ける。広

いいろいろある副作用のうち、怖いのは「骨髄抑制」というやつだ。

もう吾は駄目だと思う時もあるいた。

やつてゆこうといふ時もある

入梅前の時季、軒先の壁に、手を伸ばせば届くような高さのところに巣をつくついたツバメ。

そのひなが巣からこぼれ落ちそ

うになるまでに育つて、いつのまにか番の親も、何処か飛び去つて行つたのがついこの間のこと。

「人間、寝て一晩、起きて半晩、ああ、うちなんて要りませんよ」

つて云う芝居の台詞がありますが、ツバメのその巣は、半晩どころか

さらに小さな時（ねぐら）で、子

育てのための期間限定の住処だな

んていいですね。

子が育ち、親も再び飛び去つて

節は盛夏が始まつたばかりで、多くの梅雨は、早々と空けました。

今時期（七月一日から十五日までの間）の博多は、男衆の祭り、山笠で盛り上りますが、博多市街のあちこちで、ぐいと首を行つたのがついこの間のこと。

「人間、寝て一晩、起きて半晩、ああ、うちなんて要りませんよ」

つて云う芝居の台詞がありますが、ツバメのその巣は、半晩どころか

さらに小さな時（ねぐら）で、子

育てのための期間限定の住処だな

んていいですね。

子が育ち、親も再び飛び去つて

花）、やまぼうし（山法師）、きくがらくさ（菊唐草）などがありますが、木萩（きはぎ）や黒蔓（くろづる）は、のんびり歩いてないと見逃しそうな花です。

偶々梅雨の中休み日、帰路を

急ぐひとびとが絶え間なく湧き出

て来る夕刻の難波から近鉄で、着いたのは奈良駅。その奈良で久し

ぶりに出会つたのは、クチナシ（梶子）です。

すでに山門を閉じた東大寺に向かって右、手向山八幡宮に向かう途中で、左手に折れ、四月堂、三

月堂、つづいて二月堂。

その二月堂の舞台で佇むことし

ばし、遠く生駒などの山々をぼく

つと眺めていると雲間に夕陽が隠

れて仕舞いました。

それから正倉院の方角に下つて、坂の途中での出来事。

薄墨の空がさらに濃くなり小川の水の音を愉しみながら歩いてい

たのですがほのかに甘い匂いが、時折吹く、ほおを撫でるような風と共に運ばれて来ました。

きよろきよろつとしたら屏越しに、その白さを、はなつでもなく、ほこるでもなく、梶子が咲いています。

外に様々な品種の紫陽花、白滝、舞妓、紅（くれない）、大虹、柏

葉などといった名の紫陽花があり、とても可愛くてじゅうとみつめたい気持ちになります。

また、この季節に、愉しませてくれるのが、おしゃいばな（白粉

が、変な、突然の、その出会いも、いいもんだなあと想います。

出会いと云えば、小さな小さな植物、札幌丘珠空港隣接、百合が

原公園のロックガーデンで高山植物との出会いも嬉しかったです。

ひとの手のひらよりも小さく群れ、小指の先の大きさや、マッチ棒ほどの小さい花を咲かせる高山植物のことですが、例えば、コマクサ、コザクラ、イワカガミ、ウサギギク、キンバイ、イワベンケイ、クモマグサ等々を、蟻（アリ）の背丈、気持ちになつてみると、すごくくわしいことを“発見”。

小さな草花にとってヒトはガリバー的存在なんだと想うのです。

ガリバーは、ガリバーで嬉しいかも知れませんが、高い視点で見下ろすのだけではなく、小人や小動物になり変わつて向き合う・見上げるつてことも結構、見えてくるものが違うんで嬉しいです。

空が飛べるのではないかと想えるぐらい嬉しいですよ。

様々な植物がありますが、その草や木々、同じ花、だつてその色合いやかたち、姿は多種多様。

ほんとうにいろいろ。

匂いを放つ花、放たない花あります。

思わず、ラッキー！

ほんとうに久しぶりに梶子に出会えたので、嬉しかつたあー。

ひとどおりの絶えた道、他人が

みたら絶対、怪しまれる姿で屏にへばりついてしばし眺めたのです

だけれども、いつも感じること

で、夢模様を忘れないでいたい♪

私の心は、いつまでも少年時代

で、夢模様を忘れないでいたい♪

あつてこと。

それも認めてくれるひと、見つ

めてくれる人、寄り添ってくれる

ひと、その存在があろうが、ながろうが、気候や日照など様々に微妙な変化を、感じ取つて、咲いています。生きています。

こうして様々なところ・いろいろな光景、たくさん植物の出会いと、夢や希望を与えてくれること、とで、生きててよかつたつてこと、生きる力を与えてくれることを感じます。

でも、植物だけでなく、他者にもひた向きな気持ちで、まつすぐな眼差しで、向き合えることが出来たなら、たくさんのことを感じることが出来るのではないかと想うのです。

例えば、喜びつて、他者がそばにいるかいなかで随分違うんだ

なあつて想う。だから、喜びつて分かち合つて云うんだよねつて。

ここから此処までが判つていて、ここから此処までは判らないつて

ことが判らないんだ。と云う暮らしの中で、くちなししておかしな

名前だよなあつてひとりごちて、

名の由来はどうしてだつたかなあつて想うのも嬉しい。だけど一人

称は「嬉しい」であつて、喜び合

うつてのは二人称以上なんだな

く、ということが判つた。

私の心は、いつまでも少年時代

で、夢模様を忘れないでいたい♪

あつてこと。

それも認めてくれるひと、見つ

めてくれる人、寄り添ってくれる

ところで、初夏が過ぎ、今、季

だつて、傾きで云えば、右にも左にも傾いていない状態がゼロ（水平）つて想うのです。

だつて、傾きで云えば、右にも左にも傾いていない状態がゼロ（水平）つてことなんだから。

ところで、初夏が過ぎ、今、季

で、初夏が過ぎ、猛暑を迎えて（200）

ヘルスケア経営研究所 萩原輝久

例年ですと、その頃に梅雨が明

五日早朝にあります。

すでに山門を閉じた東大寺に向かって右、手向山八幡宮に向かう途中で、左手に折れ、四月堂、三

月堂、つづいて二月堂。

その二月堂の舞台で佇むことし

ばし、遠く生駒などの山々をぼく

つと眺めていると雲間に夕陽が隠

れて仕舞いました。

それから正倉院の方角に下つて、坂の途中での出来事。

薄墨の空がさらに濃くなり小川の水の音を愉しみながら歩いてい

たのですがほのかに甘い匂いが、時折吹く、ほおを撫でるような風と共に運ばれて来ました。

きよろきよろつとしたら屏越しに、その白さを、はなつでもなく、ほこるでもなく、梶子が咲いています。

一般的なガクアジサイ、それ以外に様々な品種の紫陽花、白滝、

舞妓、紅（くれない）、大虹、柏

葉などといった名の紫陽花があり、とても可愛くてじゅうとみつめたい気持ちになります。

また、この季節に、愉しませてくれるのが、おしゃいばな（白粉

）つて想うのです。

だつて、傾きで云えば、右にも左にも傾いていない状態がゼロ（水平）つてことなんんだから。

ところで、初夏が過ぎ、今、季

で、初夏が過ぎ、猛暑を迎えて（200）

ヘルスケア経営研究所 萩原輝久

例年ですと、その頃に梅雨が明

五日早朝にあります。

すでに山門を閉じた東大寺に向かって右、手向山八幡宮に向かう途中で、左手に折れ、四月堂、三

月堂、つづいて二月堂。

その二月堂の舞台で佇むことし

ばし、遠く生駒などの山々をぼく

つと眺めていると雲間に夕陽が隠

れて仕舞いました。

それから正倉院の方角に下つて、坂の途中での出来事。

薄墨の空がさらに濃くなり小川の水の音を愉しみながら歩いてい

たのですがほのかに甘い匂いが、時折吹く、ほおを撫でるような風と共に運ばれて来ました。

きよろきよろつとしたら屏越しに、その白さを、はなつでもなく、ほこるでもなく、梶子が咲いています。

一般的なガクアジサイ、それ以外に様々な品種の紫陽花、白滝、

舞妓、紅（くれない）、大虹、柏

葉などといった名の紫陽花があり、とても可愛くてじゅうとみつめたい気持ちになります。

また、この季節に、愉しませてくれるのが、おしゃいばな（白粉

）つて想うのです。

だつて、傾きで云えば、右にも左にも傾いていない状態がゼロ（水平）つてことなんんだから。

ところで、初夏が過ぎ、今、季

医療崩壊といわれているが、わたしはそうは思っていない。ただし、眞の救急医療を壊しているモノはある。一番の破壊者は救急医療のユーザーである国民である。もちろん、いつもいうようにオーラル・オア・ナッシングではないから救急医療への理解者も二割ぐらいはおられる。基準を緩くすれば三割ぐらいかもしれない。

### 社会資源を破壊して困るのは社会である。

救急医療は、それが一次であります三次であれ、社会にとって大事な社会資源である。そして、社会は国民によって構成されているのだから、国民が社会資源である救急医療を破壊してしまうのは、自損行為なのである。

具体的に述べれば、「コンビニ受診」である。24時間診察するのが救急医療だが、コンビニどちがうところは売るのは救急医療という医療サービスなのだ。救急医療とは、いうまでもなく「急いで救う医療」だ。その「急いで」の有無、あるいは濃淡が問われているのであって、コンビニでジュースを求めるのとは、わけがちがうのだ。医療サービスだから医療スタッフ、例えば医師や看護師など人がいるときは、そこに優先順位がついてるのに国費を使って、その費用対効果はどれくらいになるんだろと、同病相哀れんだ。救急車を要請する国民とメタボの国民で

くのは当然のことだ。その当然のことに対する不服を言う国民もいるから、医療者といえども嫌になってしまふ。モラール（やる気）の低下という国民にとつて最悪の結果を招くのだ。モチベーションにも、これは大きく影響する。國もこれを放置していいわけではないが、例の#8で始まる4ケタの電話番号をつけた救急車が走っている地域は、まだ少ない。現在検討中といふ政令都市もあつた。総務省はボスターで「緊急ですか、それは」と國民に救急車要請のルールをPRしているが、

は、どつちが多いんだろう。救急医療は総務省なんて意識があつたから、救急医療は救われない。いまでも瀕死の救急医療が死んでしまつてよいのかと思う。もちろん、厚労省の予算としてである。

### 医療機関や病院も救急医療を壊している

「高齢やターミナルの状態で挿管や人工呼吸、手術と言った積極的な治療を希望されない患者さんにつきましては、できるだけ地域で診ていただければと願っております。」これは、三次救急病院が地域への「ご挨拶」として配達された文章の一部である。特養ホーム、老健施設、診療所はもとより、療養病院や、ときには救急病院から送られてくる救急患者についてのお願いである。話を分かっていただけるだろうか？

患者さんと記されているところを、どう感じられたろう。患者さんは、ではないのである。搬入されて厚労省がこの問題で意欲的に動いた形跡を感じられない。先日も救急病院の理事長と「メタボ」が意味のない救急車要請とそれに伴う病院への搬入の防止策を打つていいことである。わたしは、どうしても総務省と厚労省の縦割り行政を感じてしまう（→先にメタボのことで少し触れた）。

現状なのだ。救急患者の受け入れ態勢や病床を可能な限り拡げているので、積極的治療が必要のない患者で貴重な病床が占拠されたら、地域の救急医療が崩壊してしまうことを如実に示している。

例えば療養病院や特養ホームが患者と家族の終末期医療への希望を聞くとか、終末期医療とはどんなものである。もちろん、厚労省の予算としてである。

分かりやすい話、メタボ検診に使う予算と同額以上の救急医療崩壊防止予算があつてよいというこの予算としてである。

くどく現状を地域に説明する必要がある。救急病院側は折にふれて発言しているが、行政がもつと発言しないと一部で生じている生活保護の矛盾と同じものが出てくる。医療機関、老人施設が救急医療を破壊するのではなく、支援することができる県でも実現可能なのだ。

医療機関、老人施設が救急医療を破壊するのではなく、支援することができ絶対に必要だ。

総務省と厚労省の縦割り行政の影響は

救急医療の崩壊の現場をみると、先に挙げた二者つまり国民と医療機関（福祉施設を含む）に大きい問題はあるが、別の侧面でみると問題はあるが、別の側面でみると行政の責任（遂行責任の方）は大きい。具体的にいえば、厚労省が意味のない救急車要請とそれに伴う病院への搬入の防止策を打つていいことである。わたしは、どうしても総務省と厚労省の縦割り行政を感じてしまう（→先にメタボのこと）で少し触れた。

ともかく、今回頂いたご挨拶の内容を見て、眞の救急医療が崩壊状態にあることを、強く憂う。な

お「眞の」と書いたのは、週末にできるだけ病床を埋めて救急患者の受け入れを少なくしようとしている救急病院もあるからだ。岡田

28年前の脳卒中の再発で救急車でつれて行かれたのは、東京の場末の小さな救急病院だったが、いろいろとあやしげであった。

病院に運ばれて最初はMRI検査だが、ここからあやしげだった。

MRI技師が最初に言つたのは「MRIは初めてですか」と。誰が見ても私はマヒヨイヨイである。昔はもつとすぐかつた。MRI音のトンネルを潜つてこなかつたハズはないではないか?思わずトンネルを覗いてしまつた。

さらに、このMRIの終わり方がおもしろかつた。「あと5分間、このMRI音がマンできますか」に、「私はすぐ『ガマンできません』と答えると、「そうですか。それでは、これで終わりにします」だ

と。あと5分間必要ならガマンするより仕方がないハズなのに、変なMRIである。

この病院の担当ナースは「日替わり」で毎朝違うナースが次々と現れるのだが、よくぞ集めたと感心してしまう、いわゆるバスばかり。さすが場末である。それで毎日がバスの見本市なのである。でもバスでけつこう。バスは情があるからキレイではない。バスが美女になる【マイフェアレディ】がある。とくにバスはベッドがイカッタ。バスの決めゼリフがいい。

「私でいいの?」  
そんなにバス見本市に失望はない。この病院のバスは「日替わり」ランチだから、たまにはイタマにめぐりあうかも知れないと楽しみにしていたが、そのとおりになる。美人は群の中で一人

二人見えてくるものだ。  
こんなめぐりあいもある。今朝4時半という時間に血糖値を調べに来た姉さんはなかなか美形だった。

二人見えてくるものだ。

この原稿もベッドで書いてるが  
「ここは病院ですよ」と叱られた。

その叱り方がホントにかわいくないので、つい「病院だって客商売なんだから、そうツンツンしなさい」と言つてしまつたのはワルかった。

「客商売なんかじやありませんよ。病院は飲み屋さんと違いますよ」

「ハイハイ」

話は変わる。私の個室のトイメントには明らかに認知症のオバアちゃんがいて一日中こんなことをワ

メいている。「誰もかまつてくれない。お願いです。かまつてくれない」と繰り返しである。こんなことも叫んでいた。  
みんな津波で死んだ。もし津波がきたら、私を残さないで一緒に死んで欲しい」だと。世間のことを探して、よく気を使ってく

たまにはお仲間とお食事を、と連れられてきた部屋には、大きなテーブルに呆け老人がズラリ。私もその並びに入れられて、「こんにちは」と言つたが完全無視。呆

れ。早くなんとかして欲しい。

たまにはお仲間とお食事を、と連れられてきた部屋には、大きなテーブルに呆け老人がズラリ。私もその並びに入れられて、「こんにちは」と言つたが完全無視。呆

オムツ香るオムツ姫の病院あやし!

この場末の小さな病院のバスナースの点滴の針の刺し方が上手なことだ。都心の巨大病院をこれまでいくつもハシゴしてきたが、その【日替わり】のほうがどこよりもうまいのだ。私の血管はものすごく細く、血管を探り当てるだけで

も、どの巨大病院ナースを泣かせてきた。病院によつては点滴の針はナースにはさせない病院もあつた。この場末のバスナースはお見事である。

この病院のナースはピンクの服を着ており、別に緑の制服の女性群がいる。これはナースではないのか。オムツはうまいが、なにか頼むと「今、看護師さんに伝えます」ということになつてしまふ。

それから、この病院でとうとう師長さんとお話しする機会はもらえなかつた。やつぱり【あやし】といふほかはない。

明美さんは、私を呆け老人集会所から助け出してくれた。「この方は認知症ではありません。だれがお連れしたのかしら」と私の車イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

養・笑顔。  
【表彰】普通のナース前田朋美さん。オムツ名人、依井幸子さん。普通のナースとことわつたのは田中絹代のイメージが

私たちの記憶にあるナースとは白衣とだ。都心の巨大病院をこれまでいくつもハシゴしてきたが、その【日替わり】のほうがどこよりもうまいのだ。私の血管はものすごく細く、血管を探り当てるだけで

も、どの巨大病院ナースを泣かせてきた。病院によつては点滴の針はナースにはさせない病院もあつた。この場末のバスナース

は天使のムードあり。映画「愛染かつら」の田中絹代のイメージが

強い。

この病院のナースはピンクの服を着ており、別に緑の制服の女性群がいる。これはナースではないのか。オムツはうまいが、なにか頼むと「今、看護師さんに伝えます」ということになつてしまふ。

それから、この病院でとうとう師長さんとお話しする機会はもらえなかつた。やつぱり【あやし】といふほかはない。

明美さんは、私を呆け老人集会所から助け出してくれた。「この方は認知症ではありません。だれがお連れしたのかしら」と私の車

イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

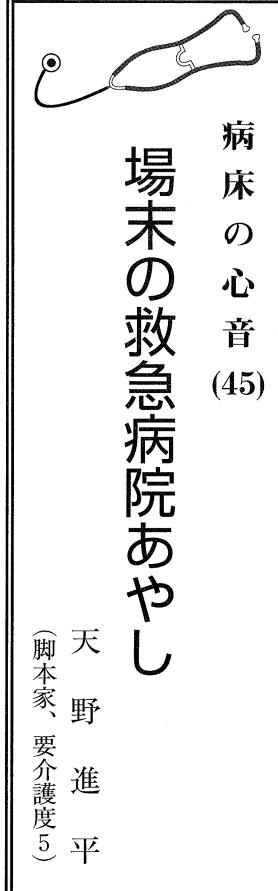
イスを引き出してくれた。

幸子さんは、これは文句なく才

がお連れしたのかしら」と私の車

養・笑顔。

この病院での一人は、リハビリの石井萌さん。このアキバの萌に生きるしか」と教えられた。



この病院の最大の【あやし】は【オムツは大きな医療行為と徹底してること】とにかくベッドに入ったナースは黙つてオムツに手を入れたり、のぞいたりして、ベングがあると、すぐ交換の作業に入れる。かわいい2人組のオムツパートの1人がくる。オムツのプロスターがあるが、ナースがきて訴えると彼女はすぐ始める。そのナースの何人かに「ご協力ありがとう」と言われ、めんぐらつた。

一度、院長先生の回診あり。「おつらいことは」の問い合わせ、「お酒が飲めないこと」と答えると深々と頭を下げ「ゴメンナサイ」。この病院にないもの。人格・教養がいて一日中こんなことをワ

## 小さな楽しみ

例年のように5月中旬から土曜休みが無い状態が続いている。それでも、何とか日曜日があるので、もつてはいる。こんなときには、ちょっとした時間を見つけて、気分転換

# 「今」を生きるケア

## 第71回 対話を妨げるもの（続編）

佐藤俊一（淑德大学）

のために、ジョギングをし、映画館を観る。家から歩いていける映画館が閉館となり、寂しくなつたが関連する小映画館が都内の単館上映ものを数ヶ月遅れで上映している。先日、『神々と男たち』という、アルジェリアが舞台とな

この時期に私は、定番の映画『12人の怒れる男』を使った授業や研修を行っている。こちらは、H・フォンダを中心とした12名の陪審員が、父親殺しの容疑で起訴された17歳の少年を「有罪か、無罪か」を決めるために、激しいやり取り

グループの力

話し合いのなかで激しいやりとりはないのだが、独白的な話しか方から話し合いを重ねることにお互いの気持ちを受けとめる態度に変わってくる。最終的に、留まるというグループの決断をするのだが、かたちとしては誘拐、殺害という最悪のケースを招いてしまう。たまたま前回が「対話」について書いていたので、この映画に触発されて、もう少し考えてみたくなった。これも私の小さな発見、楽しみでもある。

看護学部の学生はどこで年生になつてグループで学ぶことが多いため、インパクトがあるようだ。特に「グループで学ぶことの難しさ」を感じている人には、自分の行つていることが問われる機会になつてゐる。たとえば、「他のメンバーの考え方がわからなくて、確認をしないで済ましていい」「自分はちがう考えなのに、みんなが頷いているので黙つていい」といったような普段の態度だ。それでは自分の学びにならないこ

詰るところの、した、(滋賀)、所  
るというところである。特に、被  
告の青年の生い立ちから、被告の  
ことを“社会に不要な人間”とい  
う一方的な決めつけの演説をする  
メンバーに対して、他のメンバー  
が黙つて背中を向け、「聴かない、  
受け入れられない」と身体で表わ  
すシーンはとても印象的だ。みん  
なが、そうした態度をとることで、  
吠えまくついた男は黙り、力を  
失つて座り込んでしまう。

目的に縛られない

先に紹介した『神々と男たち』と『12人の怒れる男』は、グループでの話し合いのやりとりが大きく異なる。前者は7人が自分の考え方を話し、気持ちが伝えられるようになつて行く。内にあるものは熱いのだが、表現する態度は淡淡としている。後者の激論とは大きく違つ。また、後者の場合は、全編が討論の場面だが、前者は限られた場面だけである。

人間の開発

共通していることは、神々では、「フランスに引きあげるか、留まるか」を、12人では「有罪か、無罪か」を決めるというように、二つの選択肢から一つの答えを出すという〈目的〉がある。前者には自分たちの、後者には一人の若者の生命がかかっている。

その大事な決定をするために話し合うのだが、興味深いことに話し合いを行っていくと、答えを出すという〈目的〉が忘れられていく

けれども、対話が生まれると、メンバーやは生き生きとしてくる。目的至上主義の態度が、対話を妨げていることがわかる。その克服には、私たち生き生きとすること成長できるということの共通の理解が必要となる。

とは気つき「何とかしたい」と気持ちが動き出しているメンバーが出てくることが嬉しい。沈黙についても、これまで嫌なものとして避けていた。そのため、誰かが話して欲しいと思つたのが、グループになっていくプロセスには必要なことだとわかれり、相手と共有することもできるのだと気づいてくれたというレポートもあつた。

く。正確に表現すれば、気にならなくなる。話し合いで集中して行われていることは、自分の考え方や気持ちを伝えること、相手のことわかりたいと気持ちが動くことなどである。その結果として、みんなが納得できる答えを出すことができたのである。

グループの話し合いにおいて、このように自分を開いて相手を受けとめるという応答ができるようになる。対話が生まれると、メンバーは生き生きとしてくる。目的至上主義の態度が、対話を妨げていることがわかる。その克服には、私たちが生き生きとすること成長できるということの共通の理解が必要となる。

日本の医療を良くするために、厚労省は質の高い医療サービスに「加算」をつけてきた。チャンとした医療をやればお金あげますよ、ということだ。

逆にいえば、お金にならないと質の良いサービスを提供してくれない医療機関が多いので、お金にならなくとも質の良いサービスを提供している医療機関に価値アリとお金をつけたのだ。お金が欲しければ先行している医療機関の真似をしろ、ということなのだ。

しかし、世の中は恐ろしい。

形式や型だけを整えて、お金をもらおうとする医療機関が出てきた。例えば、度々指摘してきた「栄養管理加算」も形式や型を整えるだけではダメになり、栄養管理の価値が問われたのだ。全国で急速に病棟に管理栄養士を配置したいたのは、なぜなのか、である。

病棟薬剤師にしても、形式や型ではなくて実態と成果が問われるのには当然のことだ。古くは7対1看護など、加算における形式や型と実態と成果が典型的事例であろう。看とり加算も、大問題が生じてい

# 情報を読む

— ○○加算は  
○○の価値が問われる —

るのはご存じのことだ。NHKテレビで特集していたが、「看とり加算がつくから看とりをしろ」と言われた介護福祉士の苦悩である。

看とりは、大事なことだ。5頁に書いたが、看とりはこれからの重要な産業になる。救急病院ではできないことで、しつかりとした看とりのできる療養病院や特養ホームではウエイティング・リストは膨らむ一方である。加算がつくから看とりをしろという施設との決定的なちがいがあるのである。

ここ一ヶ月間では、リハビリにおける「休日加算」の問題が深刻になつていることを覚知した。わたしが訊き出したものではなく、リハビリのスタッフが告白したものだ。なんとなくは感じていたのだが、急性期リハのスタッフと回復期のリハのスタッフでは、その態度にちがいがあつた。急性期リハのスタッフのほうが全体的に明るいのである。もちろん、急性期リハのスタッフにも暗い奴はあるが、回復期リハのスタッフとはちがつて感じられたのである。

先日、急性期リハのスタッフと飲んでいて、それが解説された。

わたしは質問したのではなく急性期リハの主任クラスが「急性期リハは休日加算がないから、必要な患者には休日もりハをしますけど、必要のない患者にはしません」と

数日もおかげ、回復期リハのスタッフから「休日に拷問みたいに感じるリハをやらなければならぬのが、辛い」というツブヤキを聞いた。それも、少なからずのスタッフからである。これももちろん、病院間のちがいが大きいと思う。ナンチャツテ回復期リハといふ人もおられるが、その系統の回復期リハ病院のスタッフは大変だと想像する。

地域連携バスが充分に機能している回復期リハ病院と、地域連携バスのお金が目的になつてゐる回復期リハ病院では、当然、ちがつてくると想像している。実際に後者の病院のリハのスタッフとは話を聞いていないから、想像になる。

休日に必要なないリハをやつちやいけないなんて、言つてゐるのではない。加算があるんだから取つてよいのだ。ただし、リハのスタッフのモラール（モラルではない）も大事にして頂きたいのだ。

戦力は戦意があるか否かが重要なのであつて、いくら戦力を整えても戦意がなかつたら負け戦になつてしまふからだ。ナンチャツテ回復期なんて揶揄されたら戦意が落ちるのは当たり前だ。

急性期リハのスタッフの言う、落ちはるのは当たり前だ。

必要な患者は休日もやつてます!! この言葉のなんと尊いことか。突拍子もなく、事前指定書指導加算を想像してみた。どうなるかは、明々白々でしょう!!

岡田 玲一郎  
社会医療研究所所長  
厚生科学研究所刊  
ISBN 978-4-903368-14-6  
四六判・127ページ／定価 税込1,260円  
著：岡田玲一郎 社会医療研究所所長  
厚生科学研究所刊  
【問い合わせ先】  
社会医療研究所  
〒114-0001 東京都北区東十条3-3-1-220  
Tel.03-3914-5565 Fax.03-3914-5576  
E-mail:smri@mvi.biglobe.ne.jp

# 作法としての生老病死

—みんなで日本の医療をよくするために—

お陰さまで  
残部が少なくなってきました。

売り切りたい!!



喜怒哀樂の二ヶ月



でもホント、訊くだけ野暮つていい表現だと思った。9・11は、そのまま読むと日本の119番なのだが、『緊急ですか、本当に!?』という病院に貼つてあるポスターが、脳裏に飛んできた。

以外では、伊丹空港でタイ航空の飛行機のトイレに火をつけた奴がいて、緊急閉鎖になり名古屋空港に変更になつた一回だけだ。しかし、飛行機の揺れは昔の土木工事のままだ。毎年、梅雨の期間は前線の

日本でも大震災前は中国人の団体旅行が増えたことを全国各地でさまざまと思い知らされてきたが、アメリカ、特に西海岸やニューヨークに観光に来る中国人が多い。それだけ豊かになつたのだが、ど

病院のみならず、単科の病院にもあるのである。ヘンにいじくり回した患者を転送するより、早期に転送したほうが患者は幸せだ。もちろん、救命救急医は不可欠だ。救命救急医の皆様は、応急処

障するものだ、という意見もある。ただ、最低限の生活の保障はわたしは国には求めない、という意見だ。見えなきや死ぬしかない、と思って懸命に生きている。わたしの場合であつて、働きたくない人の生活の保障はしてあげてください。憲法がそう律しているなら、の話だ。

○梅雨の季節は、いやだ  
いまは飛行機が着陸できないで  
羽田に戻るとか他の空港に変更す  
ることは、少なくなった。計器着  
陸装置が増え、機能もあがつたか  
らだ。昔は、熊本空港や高知空港  
(→ここでも龍馬が出てくる) で  
何回も着陸変更に遭った。梅雨期

9・11への恨みは、日本人には本当に分からぬ。国民性のちがいもあるのだろう。なにがそんなに気になるんだ、アイツがやつたことは悪いんだ、リベンジの域を超えているのだという。でも、日本人のわたしは、納得してないよ。オバマ大統領が執念をもつてやつている皆保険にしても、個人の自由があるんだから国民から義務的に保険料を徴収するのは憲法違反だという。そういう論調からすれば、日本も憲法違反といえるのだが、国民の健康な生活は国が保

◎ 訊くだけ野暮だつた

めりか  
はじめ  
やつと  
なぐらゆう  
ニトを  
したんだよ

## ○コスト削減の限界 12

やつと、病院界でもコスト削減は経営の悪化をもたらすことが認識されだした。もちろん、一部の病院ではあるけれど、人件費削減なんて、もしかしたら愚の骨頂かもしれない。「もしかしたら」と「かもしれない」が彼の表現なのだが、語感としてはいい。

たら困る、と思う。でも、運をうに任せるとは、このことだと思ふ。ようにして、安心している。

## ○救命救急も地域連携の時代

らよいのだ。  
アメリカで数回は見た屋上から  
のヘリコプターによる輸送が、日  
本も十幾つこの参謀部の救命救急機

が問題になる。収入が増えれば人件費比率は低下するのだから、分子を減らすことに努力するより分子を増やしていくことだ。そして分母も分子もパラレルに増やす時代になつたと思つてゐる。

在院日数短縮が病床利用率に悪影響を与えないどころか、収入が増えるし病床利用率も向上するという現実は、モノを言う!!

◎中国パワー!  
デルタ航空のアメリカのラウンジや飛行機の中には、日本の新聞が置いてあつた。そして、中国の新聞はなかつた。昨年6月時点での話だ。ところが、今年の6月はラウンジはもちろん機内には日本経済新聞や朝日新聞の国際版がなかつた。中国紙だけだ。たまたま、



今年もアメリカで確認したこと  
だが、すべての診療科の救命救急  
機能が万全という病院はない。得  
意、不得意の診療科があるのは主  
として医師の能力と員数に関係し  
てくる。日本でも、同じだ。救命  
救急病院から特定の診療科の患者  
が二次救急病院に転送されること  
は、ザラに聞く。

救命救急病院機能は、既得権と  
は無縁である。そのことを何回か  
本紙などで書いてきたし、講演で  
しゃべつてきた。オカシイことは

本もすべての診療科の救命救急機能を備える必要はないという思いに到つた。でも、まだまだだ。大学病院の救急科と連携がなければダメだなんていつてゐる県もある。その根底にあるのが、既得権を守りたい救命救急病院の屁理屈なのだから、腹が立つ。救命救急といふ地域に不可欠な医療機能は、大学病院から医者を出してもらつていることとは、ほとんど関係ないだろう、と思う。

こうやつて、日本の医療も合理的になつていくと思うと、安心だ。

愚記では、地域連携バスという言葉もあるようだ。地区医師会などの古い医者は「小児科がなきやダメだ」などと、言つた人がいる。だが、小児科がなくたつて眼科がなくたつて、両科に強い病院は地域の二次救急

## これからの一ヶ月の

こうやつて、日本の医療も合理的になつていくと思うと、安心だしかし「政治」は、いかん。岡田



クリニックの院長が暴力団を通じて生体腎移植の提供者を獲得したという報道を見て、腎移植を受けたのは宇和島徳洲会病院の医師グループじゃないかと思っていた。やっぱり、そうだった。東京都内の院長なんだから都内の病院でやればいいのに、なぜ愛媛の病院なののかと疑問視していた。あらためて自身の勘の鋭さを誇った。

類は友を呼ぶ、という表現がある。なんでもかんでも腎移植で一時話題を呼んだ宇和島徳洲会病院の医師グループが問題になつたのは、もう五年以上も前だろうか。別に確認するつもりはないが、わたしの頭の中にはつきりと残つていた事件であつた。事件と書いたのは、当時、瀬戸内海周辺で仕事をなさっている医師に、その異常話を聞いていたからだ。なお、瀬戸内に、振つたのは、分かる人は分かると思つたからだ。

医師だからモラル、規範を守つているつて固定観念があつたら、養子縁組をした義母を殴り殺した医師はどうなるの、という話だ。元カノの看護師に子宮収縮剤を投与して“わが子”を人工流産させた医師のモラルはなんなんだ、という話になるだろう。

まさか、腎移植をした医師が薄々暴力団絡みと知つてたなんてことはないと信じたい。でもねえ、フィリピンまで行つたけど、外国人（日本人）への臓器提供が禁止されていて断念、当たり前の話な

## 医療の沸騰点



— 医師はモラルと規範が最高に求められる職業 —

のに移植可能の闇ルートでもあると思っていたのかな!! その辺も怪しい話だし、都内の病院でもドナー候補の女性に臓器（腎臓）の提供を拒否されたそうだ。以上は、「日刊スポーツ紙」で読んだ記事である。なんで臓器提供候補が拒否したのか、これも怪しい話だ。

それで暴力団に依頼することになつたのだが、なんで宇和島まで行つたんだと思うと、これも怪しい思いに駆られてしまう。先の日刊スポーツ紙によると、病院の事務局長のH氏は「医師はモラル、規範が最高に求められ、(壇内容疑者が)臓器売買にかかわるとは思わなかつた。肩書きがげたを履かせたかもしない」と倫理委員会の判断が甘くなつたとの認識を示した(記事のママ)とコメントしていた。これつて、スゲー、おかしい話じやない!?

M Rさんが院内勉強会のときに持ち込む“最高の幕の内弁当”的価格が三千円以下と規定されたと

いう報道を見たが、三千円の弁当を平然と喰う医師もいれば、一種の供應だから絶対に喰わないという医師がおられるではないか。どつちの医師が、モラル、規範が最高なんだろうか。

全快して帰る患者さんからの現金や贈り物を受け取るなんて、わたしは思いもしないし、受け取るほうがよい、と言つてきた。規範に欠ける医師は、看護師にそれとなく現金の金額を患者の家族に伝えさせ、全快もなにもない手術の術前にシャレイキンを受け取つてゐるという証言は、いくつも聞いた。こんな少数派の医師のため医師全体が誤解されたら、最高のモラル、規範を守つてゐる医師

類が友を呼ぶとは思わないだけの信頼のある医師だつたのだろうか。なんか、引つ掛かるものがある。もちろん、世の中には不条理な正をする医師もいるのである。最高のモラル、規範を求められていないと言えますか!?

求められることと、できている、持つてい

るはちがうんじやないかと、わたしは経験則で思う。

### 24hrs. 365days Anywhere



Anywhere

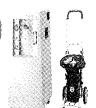
深夜の緊急手術で、一刻を争う救急車内・・・  
星医療器グループがお届けする医療用ガスは、命を支えるうえで重要な役割を担っています。  
だからこそ、24時間年中無休は私たちにとって当然のこと。  
正確に、迅速に供給し続けることこそ、ライフケーパーたる私たちの喜びです。

### 介護福祉機器関連事業



新しい生き甲斐や楽しみを見つける。  
これが私の介護福祉機器には、  
そんな品質基準があつても良いのでしょうか。

### 在宅医療事業



「生き方」がいま問われています。だからこそ  
もっと、普段着の暮らしに近づきたいと思いました。

医療用ガスの供給を始めて  
30余年間、24時間年中無休  
そのフィールドは全国主要都市へと  
広がっています

### メーカー機能



品質、信頼性、安定性・・・  
全てのクオリティを求めた結果が  
メーカー機能までを含めた独自の一貫供給体制です。

### メンテナンス機能



医用ガス供給設備の設計・施工・保守管理まで  
メンテナンスを核に広がるビジネスフィールド。



JASDAQ

証券コード: 7634

株式会社

**星医療器**

本社 〒121-0836 東京都足立区入谷7-11-18 Tel 03-3899-2101 Fax 03-3899-2333

地域医療のさらなる発展のために

URL <http://www.hosi.co.jp>

東京 03-3899-8855 西東京 042-532-8141 南東京 03-5434-8008 千葉 043-423-6111 館山 0470-27-6681 埼玉 048-591-6551  
北関東 0270-32-6181 栃木 0289-76-6311 長野 0263-59-3122 神奈川 0467-70-8831 浜松 044-329-4122 横浜 045-852-8170  
茨城 0299-48-0101 郡山 024-956-1800 東北 022-284-6294 札幌 011-671-3601 津 055-995-1551 静岡 054-655-2001  
名古屋 0567-94-6411 大阪 072-810-5000 尼崎 06-4868-8225 福岡 092-513-0024 宮崎 0985-48-0501 松戸 04-7178-8300  
千葉DC 043-424-1294

星医療器登録会員  
東海 本社 0567-94-6411 沿津 055-995-1551 静岡 054-655-2001  
名古屋 0567-94-6411 浜松 053-444-1433 京都 075-646-1770 西神戸 078-974-8008  
関西 本社 072-810-5000 南大阪 072-226-1876 和歌山 073-480-5355  
大阪 072-810-5000 徳島 088-637-6494

工エイ・エム・シー 03-3899-8855  
エイ・エム・シー 0299-48-4001  
ケイ・エム・シー 0467-70-7661  
エンジニアリング 03-5837-2281  
コボレーション 03-5839-8331

辻本好子さんが亡くなられた。6月18日の土曜日だ。仕事を休んだり、早退しなくて済んだ人もおられたろう。キャンディーズの田中好子さんといい、わたしの知る好子さんはみんなない人だ。

辻本好子さんに最初にお会いしたときのことは、もう忘れた。記憶力のよいわたしが忘れているくらい、昔のことだ。しかし、岡山の蕎麦屋でお会いしたことは、よく覚えている。もしかしたら、ご本人とお会いしたのはこのときが最初かもしれない。たしか、ホスピス医の方がおられた。

辻本好子さんの印象は「やわらかいけど、つよい人」だった。だからこそ大きなお仕事を成されることができるのだと思う。成されるは、為されてもよいと思う。

彼女の芯にあるのは、わたしは社会へのまなざしだと思ってきた。それが、まなざしに鮮明に出ていた人だ。医療という人間にとつて絶対に必要とするものを、よくしていこうという強い意志が、まさしく出ていた。なぜ、強い意志をもたれたのかは、わたしは聞いていないか、忘れているかだ。

動機によりなり、そこに生きている辻本好子という人がいた。人間、それも社会で生きていく人には、やはり、なんであれ、「志」

員番号は1089だ。賛助会員も、いまでは多くの人がなられていると思うし、どんなに多くなるとも運営は容易ではなかつたと推察する。なしろ、そんなにお金になる商売ではないし、志と金銭はしばしば離反するからだ。

社会保障国民会議の委員もなさったしは全面的に賛成だった。遺志を継ぐほどの時間と才覚はないが、わたしは発言を続ける。

名古屋市中区富士見町7-12 センチュリー富士見1101  
TEL052-339-1645 FAX052-339-1646

を継ぐ時間は限られている。死因とは、共感を覚えていた。医師の教育にロールプレイを取り入れたのも、志があるからこそだ。そういえば、演劇に興味をもたれていることを訊いたような気がする。

ロールプレイも、形だけでプレイするのではなく、患者の役割を演じ切れるプレイが不可欠だ。それを見たからこそ、きちんとしたロールプレイができたのだと、わたしは思っている。

NPO法人ささえあい医療人権センターCOMのわたしの会

## 辻本好子



私が、生きることって、  
堂々と言える?

日本の医療は、まだ問題が多い。現場を歩いている者として、つくづく思い知らされることが多い。特に、我が国を「先進国」としてみたとき、いや先進国のわが国なればこそ道理に合わない医療は撲滅すべきだと、想いあがつたことを口にしている。

わたし自身は、自分をドンキホーテみたいにも思うが、夢もいいもんだとも想う。そして、わたしの座右の銘もある「われに七難八苦を与えるべき」を深く求めて生きいく。こんなとき、最後は合掌なのだがやめておく。

岡田

## 広報的視点から、病院のビジネス構造の変革をサポートします。

病院経営の再構築の時代を迎えた今、私たちHIPは、貴院の将来ビジョン、そのための経営戦略・戦術における課題を見出し、そのためのソリューションとして、広報活動を組み立てます。アプローチの視点は三つ。

戦略的広報、戦術的広報、日常的広報。

いずれにおいても、病院経営者、そして現場の職員の方々と一緒に考え、貴院がめざす医療、病院の実現に向けて、あらゆる広報表現物をご提供します。

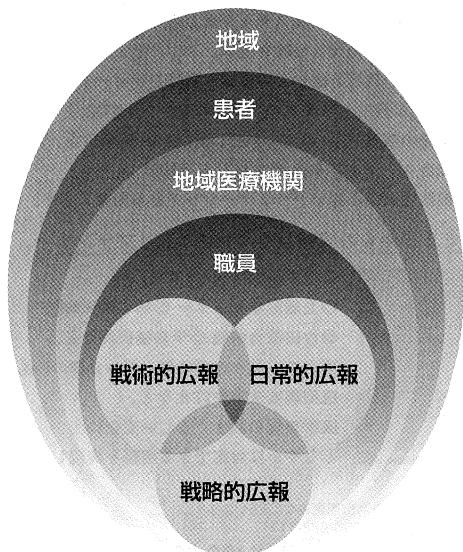


有限会社エイチ・アイ・ピー  
名古屋市中区富士見町7-12 センチュリー富士見1101  
TEL052-339-1645 FAX052-339-1646

貴院の広報をあなたといっしょに考えます。そして答えを出します。私たちはエイチ・アイ・ピーです。

**広報で変わる 医療環境 DOCUMENTARY FILE**

広報、情報の視点から病院経営を考えます。



## 第352回 これがりの福祉と医療を実践する会

前号、当会の7月例会案内では「地域包括ケア」「医療・介護連携」「サービス付き高齢者住宅」を同時改定のキーワードとして示した。本例会では、さらに一步踏み込み、地域包括ケアの重要な担い手である訪問看護分野よりエキスパートである秋山正子さんをお迎えし、長年の経験からの現状分析と将来展望とを御発題いただく。

秋山さんは聖路加看護大学を卒業後、保健師・助産師・看護師として関西で臨床・看護教育に従事され親族の看取りを契機に92年より東京にて訪問看護に従事。現在も在宅ケアの充実に、多くのスタッフ、ボランティアとともに医療の推進に関する検討会、文科省「大学における看護系人材養成の在り方に関する検討会」委員、本例会では「現在、地域包括ケアの充実が声高く呼ばれており、それに伴い職種を超えた協働が推奨されているが、実際のところは現場での職種間連携の不足が目立つ。その問題を解決・解消するための具体的方法や工夫などについてお話しします」と、御本人の弁である。「人がその人らしく生き抜くのを支える新たなケアのあり方」、「在宅で病む人とその家族に寄り添い喜びも悲しみもともに」

組んできた秋山さんから在宅ケアの真髄を聴き「希望と勇気」を分けていただこうではありませんか。（鳴海幸恵・伊藤幸彦）

日 時 八月十九日（金）午後二時～四時半

在宅ケアのつながる力……  
いのちの輝きに気づき寄り添う  
そして、まちづくりまで

御発題 株式会社ケアーズ

会 場 戸山サンライズ大研修室

申込先 (情報交換会は五〇〇〇円です)  
統括所長 秋山 正子 氏

参 加 費 会員 五〇〇〇円  
会員外 一〇〇〇円

URL <http://www.jissen.info>  
Tel. 03-5834-1461  
Fax. 03-5834-1462

E-mail : [jissensurukai@hifly.com](mailto:jissensurukai@hifly.com)



新宿区戸山1-22-1  
地下鉄東西線早稲田下車徒歩10分  
大江戸線若松河田駅下車徒歩8分

医療機関、特に病院に関しては大小を問わず完全に二極化している。思えば、病院はやがて二極化すると発言してから20年は経つ。その間のプロセスが二極化をもたらしたものだ。絶える努力という平凡な表現が、ぴったりだ▼二極化とは、もちろん優劣の一極化だ。この20年間に職員数が何倍に増えたのかが、指標のひとつになる。対病床数の職員数のことで、二倍程度ではハナシにならない。ハナシになるのは、二倍以上である。くどいようだが、一病床当たりの職員数である▼さらに、職員の質も優劣に強烈な影響を与えている。よく書く、初めての仕事を部下に与えたとき「ソレ、ヤツタことないんだ」と済む病院と、初めての仕事に意欲を燃やし、求めてくる職員の多寡の問題だ。実証的にいえば、管理監督者研修のとき前者の話をすると、ドッと笑う病院は劣者の病院だ。後者の話にうなづく管理監督者の多い病院は優者の病院である▼これからみると、おもしろい。一般病床は急性期病床だと誤認している病院は、弱い。一般病床は急性期病床ではなく、療養病床ではないだけなのだ▼療養病床も療養病床にとどまっているとは限らない。老人が暮らす施設がピッタリの病院もある。現在は、またたく間に過去になる。

そうぞう

医療機関、特に病院に関しては大小を問わず完全に二極化している。思えば、病院はやがて二極化すると発言してから20年は経つ。その間のプロセスが二極化をもたらしたものだ。絶える努力という平凡な表現が、ぴったりだ▼二極化とは、もちろん優劣の一極化だ。この20年間に職員数が何倍に増えたのかが、指標のひとつになる。対病床数の職員数のことで、二倍程度ではハナシにならない。ハナシになるのは、二倍以上である。くどいようだが、一病床当たりの職員数である▼さらに、職員の質も優劣に強烈な影響を与えている。よく書く、初めての仕事を部下に与えたとき「ソレ、ヤツタことないんだ」と済む病院と、初めての仕事に意欲を燃やし、求めてくる職員の多寡の問題だ。実証的にいえば、管理監督者研修のとき前者の話をすると、ドッと笑う病院は劣者の病院だ。後者の話にうなづく管理監督者の多い病院は優者の病院である▼これからみると、おもしろい。一般病床は急性期病床だと誤認している病院は、弱い。一般病床は急性期病床ではなく、療養病床ではないだけなのだ▼療養病床も療養病床にとどまっているとは限らない。老人が暮らす施設がピッタリの病院もある。現在は、またたく間に過去になる。

## プロジェクトマネジメント 日揮のPMが、変えます。

次代が求めた病院づくりの新手法、それが日揮のPM。

- いま医療の分野で注目されている日揮のPM。その導入は、
- ◎病院建設のスペシャリストが、病院スタッフとしてプロジェクトに参加、豊富な知識と経験を発揮。
- ◎マーケティングや事業・運用計画などの多様な業務をサポート。
- ◎高い透明性と合理的な発注システムによる大幅なコスト削減。
- ◎運用性・機能性重視の病院設計。◎ITやPET、再生医療、感染防止、省エネなどでも、総合エンジニアリング 日揮ならではの先端技術を提供。病院建設に心強いパートナーシップをお約束します。

日揮は全世界で2万件もの実績をもつPMのトップランナー。



- ◎北里研究所病院(写真)
- ◎先端医療センター ◎熊本第一病院
- ◎汐田総合病院 ◎千鳥橋病院など、
- 国内でも数々の成功例をもつ日揮のPM。
- 医療制度改革やIT化など、
- 医療環境のめまぐるしい変化に、
- しなやかに対応できる病院を実現します。

**日揮**

横浜市西区みなとみらい2-3-1  
Tel:045-682-1111  
<http://www.jgc.co.jp>  
E-mail:hospital@jgc.co.jp

あつ、  
日本  
の  
病  
院  
が  
変わ  
る。

